

|                                                                                            | <b><u>Pagina</u></b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <br><b><u>JAARREKENING 2021</u></b>                                                        |                      |
| Bestuursverslag                                                                            | 2                    |
| Balans per 31 december 2021                                                                | 3                    |
| Staat van baten en lasten 2021 opgesteld conform de categoriale indeling                   | 4                    |
| Algemene toelichting                                                                       | 5                    |
| Toelichting op de balans per 31 december 2021                                              | 8                    |
| Toelichting op de staat van baten en lasten 2021 opgesteld conform de categoriale indeling | 14                   |
| <br><b><u>OVERIGE GEGEVENS</u></b>                                                         |                      |
| Resultaatbestemming                                                                        | 14                   |
| Controleverklaring                                                                         | 15                   |
| <br><b><u>BIJLAGEN</u></b>                                                                 |                      |
| Toelichting op de staat van baten en lasten 2021 opgesteld conform de functionele indeling | 21                   |
| Projecten resultatenoverzicht basistaken                                                   | 22                   |
| Projecten resultatenoverzicht overige projecten                                            | 24                   |
| Bestedingen Nationale Postcodeloterij                                                      | 28                   |
| Format voor rapportage bezoldiging directie                                                | 29                   |

### **Bestuursverslag**

Het bestuurverslag wordt ten kantore van de stichting gehouden.

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021**  
*na bestemming resultaat*

| <b>ACTIVA</b>                                | <b>31-12-2021</b> |                  | <b>31-12-2020</b> |                  |
|----------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                              | €                 | €                | €                 | €                |
| <b><u>Vaste activa</u></b>                   |                   |                  |                   |                  |
| Meubilair en inventaris                      |                   | 98.474           |                   | 28.978           |
| <b><u>Viottende activa</u></b>               |                   |                  |                   |                  |
| Debiteuren                                   | 313.907           |                  | 152.206           |                  |
| Nog te ontvangen bijdrages projecten         | 178.449           |                  | 215.888           |                  |
| Overige vorderingen                          | 61.693            |                  | 55.007            |                  |
|                                              |                   | 554.049          |                   | 423.101          |
| Liquide middelen                             |                   | 1.835.159        |                   | 1.628.311        |
| <b>Totaal activa</b>                         |                   | <b>2.487.682</b> |                   | <b>2.080.390</b> |
| <b><u>PASSIVA</u></b>                        |                   |                  |                   |                  |
| <b><u>Reserves</u></b>                       |                   |                  |                   |                  |
| Continuïteitsreserve                         | 1.160.546         |                  | 1.161.025         |                  |
| Bestemmingsreserve                           | 46.250            |                  | 46.250            |                  |
|                                              |                   | 1.206.796        |                   | 1.207.275        |
| <b><u>Kortlopende schulden</u></b>           |                   |                  |                   |                  |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 254.667           |                  | 170.250           |                  |
| Crediteuren                                  | 304.861           |                  | 299.669           |                  |
| Nog te besteden budgetten                    | 533.034           |                  | 220.184           |                  |
| Overige schulden                             | 188.325           |                  | 183.012           |                  |
|                                              |                   | 1.280.887        |                   | 873.115          |
| <b>Totaal passiva</b>                        |                   | <b>2.487.682</b> |                   | <b>2.080.390</b> |

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021**  
**OPGESTELD VOLGENS DE CATEGORIALE INDELING**

**BATEN**

|                                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Subsidies en bijdrages projecten |                  |                  |                  |
| Af: directe projectlasten        |                  |                  |                  |
| Dekkingsbijdrage projecten       |                  |                  |                  |
|                                  | 2.590.581        | 2.405.552        | 2.112.119        |
|                                  | 1.058.841        | 860.062          | 817.398          |
|                                  | <b>1.531.740</b> | <b>1.545.490</b> | <b>1.294.721</b> |

**LASTEN**

|                |                  |                  |                  |
|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Personeel      | 1.241.820        | 1.285.890        | 1.078.957        |
| Organisatie    | 265.097          | 233.100          | 201.693          |
| Kapitaallasten | 25.302           | 26.500           | 22.969           |
|                | <b>1.532.219</b> | <b>1.545.490</b> | <b>1.303.619</b> |

**RESULTAAT**

|  |             |          |               |
|--|-------------|----------|---------------|
|  | <b>-479</b> | <b>0</b> | <b>-8.898</b> |
|--|-------------|----------|---------------|

**Bestemming saldo 2021**

Mutatie continuïteits reserve

-479

-479

## ALGEMENE TOELICHTING

### BEGROTING BOEKJAAR 2021

De begroting van het boekjaar 2021 betreft de financiële onderbouwing voor het boekjaar 2021. Uitgangspunt hierbij was de personele formatie, met bijbehorende organisatiekosten en kapitaallasten. Ook is in de begroting rekening gehouden met de redelijkerwijs te verwachten opbrengsten en met uit te besteden werk aan derden van een behoorlijke omvang.

### DOELSTELLING/ACTIVITEITEN

Stichting Landschapsbeheer Drenthe is statutair gevestigd in de gemeente Assen. De doelstelling van de stichting is het samen met bewoners en eigenaren bijdragen aan de zorg voor het Drentse cultuurlandschap door het initiëren, stimuleren en coördineren, doen uitvoeren en uitvoeren van landschapsecologisch en cultuurhistorisch verantwoorde werkzaamheden. Hierbij staat herstel, behoud, aanleg en duurzame ontwikkeling van waardevolle landschapselementen centraal en worden waar mogelijk mensen ingeschakeld die een zwakke positie op de arbeidsmarkt innemen. De daadwerkelijke betrokkenheid en inzet van bewoners/vrijwilligers is zowel doel als middel. Voor het realiseren van de doelstelling is mede van belang het samenwerkingsverband met de provinciale zusterinstellingen en de koepel landschappenNL. Aan dit samenwerkingsverband is door de Nationale PostcodeLoterij Nederland een "goed doel" status verleend. De instellingen in het samenwerkingsverband zijn hierdoor kansspelbegunstigde geworden. Door de stichting worden de verkregen middelen van de Nationale PostcodeLoterij Nederland ingezet als cofinanciering voor werkprocessen en kleinschalige projecten in het kader van de doelstelling. Hierdoor wordt de regionaal ondersteunende/adviserende rol versterkt, zoals het ondersteunen en begeleiden van vrijwilligersgroepen.

### PROJECTEN RESULTATENOVERZICHTEN

De projecten resultatenoverzichten zijn een bijlage van de jaarrekening en geven informatie over de opbrengsten en kosten van de basistaken en de overige projecten. De kosten zijn hierbij onderverdeeld in directe projectkosten en personele inzet tegen kostprijzen op basis van het kostprijsstelsel van de stichting. Basistaken zijn hierbij met de provincie Drenthe overeengekomen taken, met veelal een jaarlijks terugkerend karakter en een vast budget. De overige projecten zijn meer incidenteel van aard, maar kunnen wel een meerjarig karakter hebben. De basistaken worden, behoudens eventuele cofinanciering, gesubsidieerd door de provincie Drenthe en de gemeentes. De projecten resultatenoverzichten zijn als bijlages aan de jaarrekening toegevoegd.

### BESTEDINGSOVERZICHT NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Het bestedingsoverzicht Nationale Postcode Loterij is ontleend aan het protocol Nationale Postcode Loterij bestedingen. In dit protocol zijn de afspraken tussen LandschappenNL als begunstigde en de provinciale stichtingen voor landschapsbeheer als medebegunstigden geregeld. Besteding door de provinciale stichtingen geschiedt op basis van een door LandschappenNL goed te keuren bestedingsplan. De in het bestedingsplan opgenomen projecten worden hiermee geoormerkt en de aan de projecten gekoppelde budgetten dienen in het boekjaar te zijn besteed. Binnen een bestedingsplan mogen budgetten in verband met over- of onderbesteding worden herverdeeld over de projecten. Het bestedingsoverzicht postcodeloterijgelden is een onderdeel van de toelichting op de jaarrekening.

### BTW

De Belastingdienst heeft op 1 augustus 2011 beoordeeld dat Stichting Landschapsbeheer Drenthe Btw-plichtig is.

## ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, waaronder de richtlijn voor organisaties zonder winstoogmerk (Richtlijn 640).

De jaarrekening is opgesteld naar de grondslag van historische kosten.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is aangegeven.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en risico's, die hun oorsprong vinden vóór balansdatum, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Landschapsbeheer Drenthe zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het desbetreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen'. Stichting Landschapsbeheer Drenthe maakt geen gebruik van financiële derivaten.

### Vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Landschapsbeheer Drenthe worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatie valuta van Stichting Landschapsbeheer Drenthe.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Vaste activa

De vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

### Vlottende activa

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

De individuele onderhanden projecten waarvoor een beschikking is afgegeven door de financier en die aan het eind van het jaar nog niet gereed zijn, worden gepresenteerd als het saldo van de ontvangen bijdrages minus de bestede budgetten. Voorzover dit bedrag een vordering is wordt deze gepresenteerd onder de vlottende activa en zover het een schuld is wordt deze gepresenteerd onder de kortlopende schulden. In de toelichting op deze balansposten wordt een nadere specificatie gegeven van de bedragen per categorie financier: Provincie, gemeenten en derden. Ultimo boekjaar wordt voor individuele projecten waarvoor een dekkingstekort wordt verwacht een voorziening getroffen.

## Reserves

Het eigen vermogen wordt gesplitst in:

- continuïteitsreserve
- bestemmingsreserves

De continuïteitsreserve dient als buffer voor eventuele exploitatieverliezen in enig boekjaar, alsmede ter financiering van de vaste activa en het werkkapitaal.

Bestemmingsreserves zijn afgezonderde reserves met een specifieke bestemming op basis van daartoe strekkende bestuursbesluiten. De vorming en benutting van deze reserves geschiedt via de resultaatbestemming.

## Kortlopende schulden

Kortlopende schulden dienen bij de eerste verwerking gewaardeerd te worden tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### Categoriale indeling

De staat van baten en lasten is ingedeeld volgens de categoriale indeling.

Bij de categoriale indeling wordt het resultaat bepaald door de subsidies en bijdragen die aan 2021 zijn toegerekend te verminderen met directe projectkosten, personeelskosten, organisatiekosten en kapitaallasten.

### Subsidies en bijdrages projecten

De toerekening van de subsidies en bijdrages aan de exploitatie is gebaseerd op tijdsevenredigheid en/of gemaakte kosten, afhankelijk van de gestelde voorwaarden in de onderliggende subsidietoekenningen en toegezegde bijdrages. Onder gemaakte kosten wordt verstaan de directe projectkosten en de in het boekjaar gemaakte uren tegen kostprijsuurtarieven op basis van het kostprijsstelsel van Stichting Landschapsbeheer Drenthe. Het kostprijsstelsel is gebaseerd op bedrijfseconomische criteria.

### Directe projectkosten

Dit betreffen de door derden in rekening gebrachte kosten voor werkzaamheden, diensten en producten die specifiek betrekking hebben op de projecten.

### Kapitaallasten

In de realisatiecijfers betreft dit de afschrijvingen op vaste activa, de rentelasten en of baten en soortgelijke kosten van aan de stichting ter beschikking gestelde kredietfaciliteiten.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

### Vaste activa

**Algemeen:** Alle vaste activa zijn dienstbaar aan de doelstelling van de stichting.

#### **Meubilair en inventaris:**

|                              | 31-12-2021    | 31-12-2020    |
|------------------------------|---------------|---------------|
|                              | €             | €             |
| Boekwaarde                   | 28.978        | 39.635        |
| Investerings/desinvesterings | 91.926        | 13.210        |
|                              | 120.904       | 52.845        |
| Afschrijvingen               | 22.430        | 23.867        |
| <b>Boekwaarde</b>            | <b>98.474</b> | <b>28.978</b> |
|                              |               |               |
| Aanschafwaarde               | 372.733       | 280.808       |
| Cumulatieve afschrijvingen   | 274.259       | 251.830       |
| <b>Boekwaarde</b>            | <b>98.474</b> | <b>28.978</b> |

Het gehanteerde afschrijvingspercentage is 20%

### Viottende activa

#### **Debiteuren:**

|                           | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---------------------------|------------|------------|
|                           | €          | €          |
| Vorderingen op debiteuren | 313.907    | 152.206    |
|                           | 313.907    | 152.206    |

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

#### **Nog te ontvangen bijdrages projecten:**

|           | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-----------|------------|------------|
|           | €          | €          |
| Provincie | 86.814     | 92.081     |
| Gemeenten | 9.465      | 74.878     |
| Derden    | 82.170     | 48.929     |
|           | 178.449    | 215.888    |

#### **Overige vorderingen :**

|                                 | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---------------------------------|------------|------------|
|                                 | €          | €          |
| SAZAS                           | 26.476     | 33.120     |
| Rente                           |            | 20         |
| Nog te ontvangen creditfacturen | 18.388     | 6.522      |
| Overig                          | 16.830     | 15.345     |
|                                 | 61.693     | 55.007     |

#### **Liquide middelen :**

|                        | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|------------------------|------------|------------|
|                        | €          | €          |
| Kas                    | 313        | 231        |
| Rabobank               | 760.885    | 553.762    |
| Rabobank spaarrekening | 2.456      | 2.456      |
| Spaarrekening SNS      | 42.420     | 42.400     |
| KNAB                   | 1.029.085  | 1.029.462  |
|                        | 1.835.159  | 1.628.311  |

De hoogte van de post liquide middelen wordt veroorzaakt door de continuïteitsreserve en het feit dat we voor een aantal projecten voorschotten hebben ontvangen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, met uitzondering van de hierna genoemde deposito's en eventuele voorwaarden van subsidiegegevers. In het saldo bij de KNAB bank zijn twee deposito's (2x € 250.000) begrepen met looptijden van twee maand, respectievelijk twee jaar, met verschillende aanvangsdata.



## Reserves

### **Continuïteitsreserve:**

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt :

|                         | 31-12-2021       | 31-12-2020       |
|-------------------------|------------------|------------------|
|                         | €                | €                |
| Stand per 1 januari     | 1.161.025        | 1.169.923        |
| Uit resultaatverwerking | -479             | -8.898           |
|                         | <u>1.160.546</u> | <u>1.161.025</u> |

De continuïteitsreserve is een vrij ter beschikking staande reserve aan de stichting. Van de continuïteitsreserve is € 500.000,- in deposito gezet. Deze reserve vormt het beschikbare vermogen van de stichting voor de financiering van de vaste activa en het werkkapitaal. Het bestuur heeft de minimale omvang van de continuïteitsreserve vastgesteld op circa € 1.000.000,- dit betreft de omvang van de jaarlijkse organisatielasten.

Cijfermatig is voorgaande als volgt weer te geven:

|                                                           | 31-12-2021       | 31-12-2020       |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                           | €                | €                |
| Continuïteitsreserve                                      | 1.160.546        | 1.161.025        |
| Vastgelegd in vaste activa                                | 98.474           | 28.978           |
| <b>Beschikbaar voor financiering van het werkkapitaal</b> | <u>1.062.072</u> | <u>1.132.047</u> |

### **Bestemmingsreserve:**

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt :

|                                     | 31-12-2021    | 31-12-2020    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | €             | €             |
| Stand per 1 januari                 | 46.250        | 46.250        |
| Onttrekking uit resultaatbestemming |               |               |
| Toevoeging uit resultaatbestemming  |               |               |
|                                     | <u>46.250</u> | <u>46.250</u> |

Met betrekking tot de Bomenwacht is voor onvoorziene omstandigheden zoals stormschade een bestemmingsreserve opgenomen. Ultimo boekjaar bedraagt het saldo van deze bestemmingsreserve € 46.250. De omvang van deze reserve is gebaseerd op een schatting van de directie.

## Kortlopende schulden

### **Belastingen en premies :**

|                                   | 31-12-2021     | 31-12-2020     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | €              | €              |
| Loonheffing                       | 24.948         | 24.546         |
| PAWW                              | 458            | 182            |
| Sociale lasten en pensioenpremies | 42.177         | 23.039         |
| Omzetbelasting                    | 187.084        | 122.483        |
|                                   | <u>254.667</u> | <u>170.250</u> |

### **Crediteuren:**

|                          |                |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Schulden aan crediteuren | 304.861        | 299.669        |
|                          | <u>304.861</u> | <u>299.669</u> |

**Nog te besteden budgetten:**

|           | 31-12-2021     | 31-12-2020     |
|-----------|----------------|----------------|
|           | €              | €              |
| Provincie | 288.643        | 88.579         |
| Gemeenten | 111.389        | 101.727        |
| Derden    | 133.002        | 29.878         |
|           | <u>533.034</u> | <u>220.184</u> |

**Overige schulden :**

|                                                      | 31-12-2021     | 31-12-2020     |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                      | €              | €              |
| Vakantiegeldreservering (inclusief werkgeverslasten) | 48.153         | 45.730         |
| ADV- en vakantierechten (inclusief werkgeverslasten) | 111.022        | 101.421        |
| Reservering accountantskosten en advieskosten        | 13.825         | 13.000         |
| Nettoloon                                            | 1.658          | 0              |
| Overige                                              | 13.666         | 22.861         |
|                                                      | <u>188.325</u> | <u>183.012</u> |

**NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**Landelijke samenwerking:**

Door Stichting Landschapsbeheer Drenthe wordt landelijk samengewerkt met de andere provinciale instellingen voor landschapsbeheer en Landschapsbeheer Nederland. Doel van de samenwerking is onder meer een gezamenlijke profilering richting subsidieverstrekkers en andere relevante partijen. Landschapsbeheer Nederland is in dit verband de uitvoerende partij. Door de provinciale instellingen wordt arbeidsinzet geleverd voor de landelijke overleggen en financieel bijgedragen in de kosten van Landschapsbeheer Nederland ter zake. De jaarlijkse bijdrage van Landschapsbeheer Drenthe bedraagt € 53.562,- exclusief de personele inzet. Van dit bedrag wordt € 25.562,- betaald door NPL de resterende € 28.000,- zit in het uurtarief verwerkt (zie organisatiekosten algemene lasten).

**Huurovereenkomst:**

Door de stichting is met Het Drents Landschap een huurovereenkomst afgesloten voor het kantoorpand Kloosterstraat 9-11 te Assen voor een periode van 5 jaar, ingaande 1 juli 2016, voor een huurprijs, inclusief energiekosten en servicekosten, van € 31.980,- per jaar, excl. BTW. De huurprijs wordt jaarlijks aangepast aan de hand van maandprijsindexcijfer volgens de consumentenprijsindex. De huurprijs tot 1 juli 2022 is € 40.840,- per jaar. Door de stichting is met Vanboeijen een bruikleen overeenkomst afgesloten voor de werkschuur Nijend 18a te Anderen voor onbepaalde tijd, voor een bruikleen vergoeding van € 5.275,- per jaar.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021 OPGESTELD CONFORM DE CATEGORIALE INDELING

**ALGEMEEN**

**BATEN**

**Subsidies en bijdrages projecten:**

|                                   | Realisatie<br>1-1-2021<br>t/m 31-12-2021<br>€ | Begroting<br>1-1-2021<br>t/m 31-12-2021<br>€ | Realisatie<br>1-1-2020<br>t/m 31-12-2020<br>€ |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Provincie Drenthe                 | 1.263.022                                     | 1.345.294                                    | 971.951                                       |
| Gemeenten                         | 644.186                                       | 634.750                                      | 629.246                                       |
| Nationale Postcode Loterij        | 187.500                                       | 187.500                                      | 187.500                                       |
| Eigenaren                         | 496.664                                       | 247.145                                      | 320.081                                       |
| Gerealiseerde opbrengsten overige | -791                                          | -9.137                                       | 3.341                                         |
|                                   | <b>2.590.581</b>                              | <b>2.405.552</b>                             | <b>2.112.119</b>                              |

**Directe projectlasten:**

|                                            |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Werk derden Stark/Alescon                  | 5.499            |                  | 6.106            |
| Werk derden Dolmans                        | 104.092          |                  | 87.906           |
| Werk derden Bakker                         | 16.856           |                  | 26.179           |
| Werk derden Timmerman                      | 4.515            |                  | 13.501           |
| Werk derden Brand Boomverzorging           | 29.849           |                  | 43.467           |
| Werk derden Dillerop natuuradvies          | 2.860            |                  | 4.125            |
| Werk derden Loonbedrijf Kort               | 7.873            |                  | 11.805           |
| Werk derden Danphe                         | 15.950           |                  | 15.477           |
| Werk derden Emco                           | 15.080           |                  | 23.725           |
| Werk derden BOKD                           | 18.275           |                  |                  |
| Werk derden Mekelologischbeheer            | 450              |                  | 8.900            |
| Werk derden Gradient Natuurbeheer          | 59.294           |                  | 39.077           |
| Werk derden Grimme Tuinonderhoud           | 27.713           |                  |                  |
| Werk derden Agrarisch Natuurbeheer Drenthe | 7.650            |                  | 7.650            |
| Werk derden Avitec                         | 6.541            |                  |                  |
| Werk derden Ravon                          | 17.034           |                  |                  |
| Werk derden Slijpkruik                     |                  |                  | 6.570            |
| Werk derden Wedeka                         | 3.050            |                  | 18.300           |
| Werk derden overige                        | 57.759           | 380.000          | 55.654           |
| <b>Subtotaal werk derden</b>               | <b>400.338</b>   | <b>380.000</b>   | <b>368.441</b>   |
| Landschapsbeheer Nederland                 | 25.563           |                  | 25.563           |
| Werkzaamheden eigenaren RAL                | 45.229           |                  | 40.958           |
| Agrarisch Natuurbeheer Drenthe             | 85.984           |                  | 58.772           |
| Eigenwerkzaamheden eigenaren               | 55.029           |                  | 18.154           |
| Stichting VanBoeijen                       | 6.857            |                  | 6.288            |
| Cruydt-Hoeck                               | 24.168           |                  | 25.775           |
| Het Drentse Landschap                      | 7.000            |                  | 8.025            |
| Vkoers                                     |                  |                  | 12.392           |
| Provincie Drenthe Dwingelderveld           | 50.165           |                  |                  |
| Hoiting Natuurlijkbeheer                   | 9.000            |                  |                  |
| Bisschop                                   | 2.148            |                  | 4.083            |
| A3 kleding                                 | 3.974            |                  | 5.910            |
| Natuur en Milieufederatie                  | 5.000            |                  |                  |
| DataQuint                                  | 11.392           |                  | 6.181            |
| AOC Terra                                  | 14.006           |                  | 12.984           |
| Groenvoorziening Bakker                    | 112.144          |                  | 86.246           |
| Stam Loonbedrijf                           | 10.974           |                  | 9.800            |
| SolarFence                                 | 24.917           |                  | 5.374            |
| Noordkoop                                  | 20.517           |                  | 18.367           |
| Overige directe projectkosten              | 144.440          | 480.062          | 104.084          |
|                                            | <b>658.505</b>   | <b>480.062</b>   | <b>448.957</b>   |
|                                            | <b>1.058.841</b> | <b>860.062</b>   | <b>817.398</b>   |
|                                            | <b>1.531.740</b> | <b>1.545.490</b> | <b>1.294.721</b> |

**Dekkingsbijdrage projecten:**

De dekkingsbijdrage projecten is het saldo van de projectbaten (subsidies en bijdrages projecten) en de directe projectlasten. De omvang van de projectbaten en directe projectlasten kunnen sterk fluctueren door met name uitbesteed werk aan derden. De dekkingsbijdrage projecten kan dan ook gezien worden als de netto projectopbrengst waaruit de personele inzet van de stichting, inclusief bijkomende lasten, gefinancierd moet worden. Met de aansluiting tussen de categorale exploitatierekening en de functionele resultatenoverzichten basistaken en overige projecten kan de financiering van de personele inzet van de stichting zichtbaar worden gemaakt:

## Lasten

### In kostprijs te dekken lasten:

Lasten  
Personeel  
Organisatie  
Kapitaallasten

| Realisatie<br>1-1-2021<br>t/m 31-12-2021 | Begroting<br>1-1-2021<br>t/m 31-12-2021 | Realisatie<br>1-1-2020<br>t/m 31-12-2020 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|
| €                                        | €                                       | €                                        |
| 1.241.820                                | 1.285.890                               | 1.078.957                                |
| 265.097                                  | 233.100                                 | 201.693                                  |
| 25.302                                   | 26.500                                  | 22.969                                   |
| <b>1.532.219</b>                         | <b>1.545.490</b>                        | <b>1.303.619</b>                         |

Personele inzet tegen kostprijzen:

Basistaken  
Overige projecten  
Totaal

|                  |                  |                  |
|------------------|------------------|------------------|
| 999.258          | 1.055.000        | 963.299          |
| 567.430          | 490.490          | 363.176          |
| <b>1.566.688</b> | <b>1.545.490</b> | <b>1.326.475</b> |
| 1.532.219        | 1.545.490        | 1.303.619        |
| 34.469           | 0                | 22.857           |
| -34.157          |                  | -35.099          |
| -791             |                  | 3.341            |
| <b>-479</b>      | <b>0</b>         | <b>-8.902</b>    |

Gerealiseerde ureninzet personeel op projecten

19.844 19.863 16.813

gemiddeld tarief per uur

78,95 77,81 78,90

## LASTEN

### Personeel :

Brutosalarislasten  
Werkgeverslasten  
Mutatie vakantiegeldreservering en ADV- en vakantierechten  
Kostenvergoedingen personeel  
Ontvangen ziektegeld  
Overige personeelskosten  
Subtotaal

| Realisatie<br>1-1-2021<br>t/m 31-12-2021 | Begroting<br>1-1-2021<br>t/m 31-12-2021 | Realisatie<br>1-1-2020<br>t/m 31-12-2020 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|
| €                                        | €                                       | €                                        |
| 918.647                                  | 945.000                                 | 821.967                                  |
| 354.903                                  | 348.890                                 | 304.899                                  |
| 9.601                                    |                                         | 29.377                                   |
| 32.720                                   | 27.000                                  | 29.823                                   |
| -83.914                                  | -60.000                                 | -115.508                                 |
| 9.863                                    | 25.000                                  | 8.398                                    |
| <b>1.241.820</b>                         | <b>1.285.890</b>                        | <b>1.078.957</b>                         |

Het gemiddeld aantal fte's in dienst van de stichting bedroeg

18,55 17,63 16,21

Salariskosten directeur inclusief pensioenlasten

108.547 108.677 105.945

De leden van de Raad van Toezicht hebben geen bezoldiging genoten en tevens zijn aan de leden geen leningen, garanties of voorschotten verstrekt.

### Organisatie :

#### Huisvestingslasten

Huur kantoor  
Energie en water  
Overige huisvestingslasten

| Realisatie<br>1-1-2021<br>t/m 31-12-2021 | Begroting<br>1-1-2021<br>t/m 31-12-2021 | Realisatie<br>1-1-2020<br>t/m 31-12-2020 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|
| €                                        | €                                       | €                                        |
| 32.580                                   | 33.500                                  | 32.391                                   |
| 6.875                                    | 6.600                                   | 6.550                                    |
| 15.719                                   | 23.000                                  | 16.077                                   |
| <b>55.174</b>                            | <b>63.100</b>                           | <b>55.018</b>                            |

**Bureaulasten**

|                                             |               |               |               |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Telefoon                                    | 11.276        | 15.000        | 15.093        |
| Kantoorartikelen, kopieerkosten en drukwerk | 8.556         | 13.000        | 8.275         |
| Dienstreizen personeel                      | 32.057        | 41.000        | 26.919        |
| Automatisering                              | 37.930        | 30.000        | 26.369        |
|                                             | <u>89.819</u> | <u>99.000</u> | <u>76.656</u> |

**Algemene lasten**

|                                     |                |               |               |
|-------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Verzekeringen en belastingen        | 9.521          | 10.000        | 8.741         |
| Accountantskosten                   | 14.944         | 13.000        | 14.114        |
| Adviseurs/vervangingskosten         | 46.839         |               |               |
| Bijdrage Landschapsbeheer Nederland | 28.000         | 28.000        | 28.000        |
| Overige                             | 20.801         | 20.000        | 19.165        |
|                                     | <u>120.105</u> | <u>71.000</u> | <u>70.020</u> |

**Totaal organisatielasten**

|  |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
|  | <u>265.097</u> | <u>233.100</u> | <u>201.693</u> |
|--|----------------|----------------|----------------|

**Kapitaallasten en - baten**

|                                      |               |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Afschrijving meubilair en inventaris | 22.430        | 27.500        | 23.867        |
| Rentelasten                          | 2.872         | -1.000        | -898          |
| <b>Totaal kapitaallasten</b>         | <u>25.302</u> | <u>26.500</u> | <u>22.969</u> |

Naam: F.T.L.M. de Gruijter

Plaats: Assen

Handtekening:



Functie: Directeur

Datum: 8 juni 2022

## OVERIGE GEGEVENS

### RESULTAATBESTEMMING

Vooruitlopend op de besluitvorming door het Bestuur is het resultaat over 2021 als volgt in de jaarrekening 2021 verwerkt:

#### Bestemming saldo 2021

Mutatie continuïteits reserve

-479

---

**-479**

---

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Landschapsbeheer Drenthe

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Landschapsbeheer Drenthe te Assen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening op de pagina's 1 tot en met 14 en op pagina 29 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Landschapsbeheer Drenthe per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en in overeenstemming met de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Landschapsbeheer Drenthe zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- Bestuursverslag (pagina 2);
- WNT-verantwoording 2021 Stichting Landschapsbeheer Drenthe (pagina 29); en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van RJ-richtlijn 640 organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.



Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Assen, 8 juni 2022

UNP accountants adviseurs B.V.  
namens deze

drs. M.R. Heins RA

## BIJLAGEN

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021 OPGESTELD CONFORM DE FUNCTIONELE INDELING**

**Jaarrekening 2021**

|                    | Basistaken       | Jaarplannen    | Cultuurhistorie | Soorten OV     | Totaal           | Adm Beheer     | Totaal           |
|--------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| Personeelslasten   | 1.064.951        | 396.930        | 52.467          | 209.856        | 1.064.951        | 176.869        | 1.241.820        |
| Huisvestingslasten | 47.414           | 17.672         | 2.336           | 9.343          | 47.414           | 7.761          | 55.174           |
| Bureaulasten       | 78.428           | 29.232         | 3.864           | 15.455         | 78.428           | 11.391         | 89.819           |
| Algemene lasten    | 101.756          | 37.927         | 5.013           | 20.051         | 101.756          | 18.349         | 120.105          |
| Kapitaallasten     | 23.446           | 8.739          | 1.155           | 4.620          | 23.446           | 1.856          | 25.302           |
|                    | <b>1.315.995</b> | <b>490.500</b> | <b>64.835</b>   | <b>259.325</b> | <b>1.315.995</b> | <b>216.226</b> | <b>1.532.220</b> |

**Begroting 2021**

|                    | Basistaken       | Jaarplannen    | Cultuurhistorie | Soorten OV     | Totaal           | Adm Beheer     | Totaal           |
|--------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| Personeelslasten   | 1.090.505        | 350.487        | 188.533         | 178.011        | 1.090.505        | 195.384        | 1.285.889        |
| Huisvestingslasten | 53.512           | 17.199         | 9.251           | 8.735          | 53.512           | 9.588          | 63.100           |
| Bureaulasten       | 83.957           | 26.984         | 14.515          | 13.705         | 83.958           | 15.043         | 99.001           |
| Algemene lasten    | 60.212           | 19.352         | 10.410          | 9.829          | 60.212           | 10.788         | 71.000           |
| Kapitaallasten     | 22.473           | 7.223          | 3.885           | 3.668          | 22.473           | 4.027          | 26.500           |
|                    | <b>1.310.660</b> | <b>421.245</b> | <b>226.594</b>  | <b>213.948</b> | <b>1.310.660</b> | <b>234.830</b> | <b>1.545.490</b> |

**Jaarrekening 2020**

|                    | Basistaken       | Jaarplannen    | Cultuurhistorie | Soorten OV     | Totaal           | Adm Beheer     | Totaal           |
|--------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| Personeelslasten   | 897.660          | 335.181        | 48.192          | 138.762        | 897.660          | 181.296        | 1.078.956        |
| Huisvestingslasten | 45.817           | 17.108         | 2.460           | 7.082          | 45.817           | 9.201          | 55.018           |
| Bureaulasten       | 63.828           | 23.833         | 3.427           | 9.867          | 63.829           | 12.828         | 76.657           |
| Algemene lasten    | 58.165           | 21.719         | 3.123           | 8.991          | 58.165           | 11.855         | 70.020           |
| Kapitaallasten     | 19.086           | 7.126          | 1.025           | 2.950          | 19.085           | 3.883          | 22.968           |
|                    | <b>1.084.556</b> | <b>404.967</b> | <b>58.227</b>   | <b>167.652</b> | <b>1.084.556</b> | <b>219.063</b> | <b>1.303.619</b> |

| KOSTEN                          | FINANCIERING    |                       |               |           |           |        | Totaal baten | Saldo     |
|---------------------------------|-----------------|-----------------------|---------------|-----------|-----------|--------|--------------|-----------|
|                                 | Personele inzet | Directe projectkosten | Totaal kosten | Provincie | Gemeenten | Derden |              |           |
| Basistaken 2021 realisatie      |                 |                       |               |           |           |        |              |           |
| Uitvoerbeheer                   |                 |                       |               |           |           |        |              |           |
| Bomenwacht                      | 91.702,88       | 89.735                | 181.438       | 20.000    | 89.514    | 44.868 | 15.000       | 169.382   |
| Natuurwerkdag                   | 38.671,68       | 2.828                 | 41.500        | 25.000    | 6.000     | 1.500  | 9.000        | 41.500    |
| Boerenlandvogels                | 43.034,24       | 3.516                 | 46.550        | 45.000    | 1.550     | -5.000 | 5.000        | 46.550    |
| GroenAdvies                     | 11.561,04       | 750                   | 12.311        | 3.584     |           | 3.727  |              | 7.311     |
| Communicatie en educatie        | 31.774,40       | 11.011                | 42.785        | 30.878    |           |        | 4.908        | 35.786    |
| Soortenbeheer                   | 50.889,37       | 30.399                | 81.288        | 55.000    | 265       | 26.023 | 5.000        | 81.288    |
| Extern netwerk                  | 62.102,00       | 5.000                 | 67.102        | 62.102    |           |        |              | 5.000     |
| Geovisia                        | 31.168,27       | 4.802                 | 35.970        | 35.970    |           |        |              | 35.970    |
| Project en methodieontwikkeling | 39.096,00       |                       | 39.096        | 39.096    |           |        |              | 39.096    |
| Vrijwilligerswerk Algemeen      | 984,00          | 200                   | 1.184         | 1.184     |           |        |              | 1.184     |
| Cursussen vrijwilligerswerk     | 24.155,00       | 8.722                 | 32.877        | 16.603    |           | 818    | 10.456       | 27.877    |
| Vrijwilligers evenementen       | 13.060,02       | 766                   | 13.826        | 8.546     |           | 280    | 5.000        | 13.826    |
| Arbo vrijwilligerswerk          | 21.985,82       | 218                   | 22.204        | 22.204    |           |        |              | 22.204    |
| Kerndata 2021                   | 30.054,00       |                       | 30.054        | 30.054    |           |        |              | 30.054    |
| Gereedschapsbeheer              | 3.932,00        | 30.310                | 34.242        | 22.242    |           | 1.544  | 5.000        | 27.242    |
| Jaarplan Aa en Hunze            | 32.360,38       | 15.293                | 47.653        | 22.351    |           |        | 2.235        | 47.653    |
| Jaarplan Assen                  | 46.457,57       | 27.365                | 73.822        | 33.437    | 36.129    | 912    | 3.344        | 73.822    |
| Jaarplan Borger-Odoorn          | 27.495,79       | 29.434                | 56.930        | 24.327    | 29.170    | 1.000  | 2.433        | 56.930    |
| Jaarplan Coevorden              | 20.255,03       | 7.170                 | 27.425        | 13.046    | 12.546    | 459    | 1.374        | 27.425    |
| Jaarplan Emmen                  | 32.163,30       | 31.629                | 63.792        | 30.615    | 29.017    | 1.098  | 3.062        | 63.792    |
| Jaarplan Hoogeveen              | 47.171,19       | 12.768                | 59.939        | 28.524    | 27.024    | 1.389  | 3.002        | 59.939    |
| Jaarplan Meppel                 | 54.317,98       | 56.762                | 111.080       | 48.368    | 56.868    | 770    | 5.074        | 111.080   |
| Jaarplan Midden Drenthe         | 56.970,81       | 24.739                | 81.710        | 35.682    | 39.182    | 3.089  | 3.756        | 81.709    |
| Jaarplan Noordenveld            | 28.839,36       | 29.037                | 57.876        | 27.862    | 27.228    |        | 2.786        | 57.876    |
| Jaarplan Tynaarlo               | 22.823,68       | 15.625                | 38.449        | 20.436    | 16.113    |        | 1.900        | 38.449    |
| Jaarplan Westerveld             | 74.123,80       | 49.356                | 123.480       | 56.546    | 59.089    | 1.893  | 5.952        | 123.480   |
| Jaarplan De Wolden              | 62.108,00       | 50.722                | 112.830       | 53.672    | 53.172    | 336    | 5.650        | 112.830   |
|                                 |                 | 0                     | 0             |           |           |        |              | 0         |
|                                 |                 | 0                     | 0             |           |           |        |              | 0         |
|                                 |                 | 0                     | 0             |           |           |        |              | 0         |
| Totaal                          | 999.258         | 538.156               | 1.537.414     | 812.329   | 504.390   | 84.708 | 99.932       | 1.501.358 |
|                                 |                 |                       |               |           |           |        |              | -36.056   |
| Basistaken                      | 494.171         | 188.257               | 682.428       | 417.463   | 97.329    | 72.217 | 59.364       | 646.372   |
| Jaarplannen                     | 505.087         | 349.899               | 854.986       | 394.866   | 407.061   | 12.491 | 40.568       | 854.986   |
|                                 |                 |                       |               |           |           |        |              | -0        |
|                                 | 999.258         | 538.156               | 1.537.414     | 812.329   | 504.390   | 84.708 | 99.932       | 1.501.358 |
|                                 |                 |                       |               |           |           |        |              | -36.056   |

Basistaken 2021 begroting

|                                  | Personele<br>inzet | Directe pro-<br>jectkosten | Totaal<br>kosten | Provincie | Gemeenten | Derden | NPL    | Totaal<br>baten | Saldo   |
|----------------------------------|--------------------|----------------------------|------------------|-----------|-----------|--------|--------|-----------------|---------|
| Bomenwacht                       | 108.066            | 106.500                    | 214.566          | 20.000    | 86.000    | 70.550 | 10.000 | 186.550         | -28.016 |
| Natuurwerkdag                    | 23.560             | 10.600                     | 34.160           | 25.000    | 6.000     | 1.500  | 9.000  | 41.500          | 7.340   |
| Boerenlandvogels                 | 40.448             | 4.500                      | 44.948           | 45.000    |           |        |        | 45.000          | 52      |
| GroenAdvies                      | 8.584              |                            | 8.584            | 8.584     |           |        |        | 8.584           | 0       |
| Communicatie en educatie         | 17.538             | 20.340                     | 37.878           | 37.878    |           |        |        | 37.878          | 0       |
| Soortenbeheer                    | 47.892             | 7.284                      | 55.176           | 55.000    |           |        |        | 55.000          | -176    |
| Extern netwerk                   | 60.602             | 6.500                      | 67.102           | 62.102    |           |        | 5.000  | 67.102          | 0       |
| Geovisia                         | 31.970             | 4.000                      | 35.970           | 35.970    |           |        |        | 35.970          | 0       |
| Project en methodiekontwikkeling | 39.096             |                            | 39.096           | 39.096    |           |        |        | 39.096          | 0       |
| Vrijwilligerswerk Algemeen       | 1.184              |                            | 1.184            | 1.184     |           |        |        | 1.184           | 0       |
| Cursussen vrijwilligerswerk      | 18.506             | 2.950                      | 21.456           | 12.530    |           |        | 10.456 | 22.986          | 1.530   |
| Vrijwilligers evenementen        | 27.896             | 5.650                      | 33.546           | 28.546    |           |        | 5.000  | 33.546          | 0       |
| Arbo vrijwilligerswerk           | 36.704             | 500                        | 37.204           | 37.204    |           |        |        | 37.204          | 0       |
| Kerndata 2021                    | 31.534             |                            | 31.534           | 30.054    |           |        |        | 30.054          | -1.480  |
| Gereedschapsbeheer               | 17.242             | 17.000                     | 34.242           | 29.242    |           |        | 5.000  | 34.242          | 0       |
| Jaarplan Aa en Hunze             | 32.032             | 12.670                     | 44.702           | 22.351    |           |        | 2.235  | 46.937          | 2.235   |
| Jaarplan Assen                   | 45.424             | 21.450                     | 66.874           | 33.437    |           |        | 3.344  | 70.218          | 3.344   |
| Jaarplan Borger-Odoorn           | 28.184             | 20.470                     | 48.654           | 24.327    |           |        | 2.433  | 51.087          | 2.433   |
| Jaarplan Coevorden               | 20.727             | 6.750                      | 27.477           | 13.046    |           |        | 1.374  | 27.466          | -11     |
| Jaarplan Emmen                   | 35.838             | 28.400                     | 64.238           | 30.615    |           |        | 3.062  | 64.292          | 54      |
| Jaarplan Hogeveen                | 45.300             | 14.700                     | 60.000           | 28.524    |           |        | 3.002  | 60.050          | 50      |
| Jaarplan Meppel                  | 63.288             | 42.500                     | 105.788          | 52.368    |           |        | 5.074  | 105.810         | 22      |
| Jaarplan Midden Drenthe          | 58.104             | 17.000                     | 75.104           | 35.682    |           |        | 3.756  | 75.120          | 16      |
| Jaarplan Noordenveld             | 37.424             | 18.300                     | 55.724           | 27.862    |           |        | 2.786  | 58.510          | 2.786   |
| Jaarplan Tynaarlo                | 26.408             | 11.600                     | 38.008           | 19.004    |           | 3.800  | 1.900  | 43.708          | 5.700   |
| Jaarplan Westerveld              | 75.984             | 44.500                     | 120.484          | 56.546    |           |        | 5.952  | 120.544         | 60      |
| Jaarplan De Wolden               | 74.956             | 38.000                     | 112.956          | 53.672    |           |        | 5.850  | 112.994         | 38      |
| Totaal                           | 1.054.491          | 462.164                    | 1.516.655        | 860.824   | 490.934   | 75.850 | 85.024 | 1.512.632       | -4.023  |

Basistaken

|         |         |         |         |         |        |        |         |         |
|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|
| 510.822 | 185.824 | 696.646 | 467.390 | 92.000  | 72.050 | 44.456 | 675.896 | -20.750 |
| 543.669 | 276.340 | 820.009 | 393.434 | 398.934 | 3.800  | 40.568 | 836.736 | 16.727  |

Toelichting op de Basistaken

Begrotingen Basis Taken.  
De Provincie Drenthe en Landschapsbeheer Drenthe hebben op hoofdlijnen afgesproken hoe het door de Provincie Drenthe beschikte geld verdeeld wordt. De project begrotingen zijn door verschillende medewerkers opgesteld. Deze begrotingen met de bij behorende saldo's zijn goedgekeurd door het ST. In de begrotingen is er al rekening meegehouden dat er een bedrag uit het investeringsbudget 2020/2021 zal worden toegekend. Aangezien het totaal van de begrotingen binnen de afspraken die met de Provincie Drenthe zijn gemaakt vallen levert dit geen probleem op.

Gerealiseerde resultaten Basis Taken.  
Het uitgangspunt bij de Basis Taken is dat er geen positief saldo over het totaal van de projecten mag zijn. Vandaar dat de saldo's over de projecten nul of negatief is.

| KOSTEN          |                       |               | FINANCIERING |           |         |        |  |            |              |       |  |
|-----------------|-----------------------|---------------|--------------|-----------|---------|--------|--|------------|--------------|-------|--|
| Personele inzet | Directe projectkosten | Totaal kosten | Provincie    | Gemeenten | Derden  | NPL    |  |            | Totaal baten | Saldo |  |
| 12.588,70       | 30.351                | 42.939        | 0            | 9.916     | 3.549   |        |  |            | 3.549        | 3.549 |  |
| 3.737,00        | 2.178                 | 5.915         |              |           | 49.221  |        |  | -16.198    | 42.939       | 0     |  |
| 1.327,00        | 2.027                 | 3.354         |              | 7.004     | 9.000   |        |  | -3.085     | 5.915        | 0     |  |
| 10.839,00       | 3.750                 | 14.589        |              | 29.381    | 2.775   |        |  | -6.425     | 3.354        | 0     |  |
| 1.270,00        | 865                   | 2.135         |              |           |         | 2.135  |  | -14.792    | 14.589       | 0     |  |
| 3.228,50        | 5.233                 | 8.461         |              |           | 29.989  |        |  | -21.528    | 2.135        | 0     |  |
| 17.570,00       | 833                   | 18.403        |              |           |         | 18.403 |  |            | 8.461        | 0     |  |
| 2.438,00        | 1.200                 | 3.638         |              |           | 10.193  |        |  | -6.555     | 18.403       | 0     |  |
| 28.024,00       | 24.659                | 52.683        |              | 121.704   | 4.304   |        |  | -73.325    | 3.638        | 0     |  |
| 3.230,50        | 1.775                 | 5.006         |              |           | 4.915   |        |  | 91         | 52.683       | 0     |  |
| 322,00          |                       | 322           |              |           |         |        |  |            | 5.006        | 0     |  |
| 212,50          |                       | 213           |              |           | 8.224   |        |  | -8.012     | 0            | -322  |  |
| 340,00          |                       | 340           |              |           | 1.251   |        |  | -1         | 212          | -1    |  |
|                 |                       |               |              |           | 2.000   |        |  |            | 21           | -319  |  |
| 17.374,60       | 10.574                | 27.949        | 15.134       |           | 1.378   |        |  |            | 3.378        | 3.378 |  |
| 8.096,00        |                       | 8.096         |              |           | 27.477  |        |  | -7.038     | 27.477       | -472  |  |
| 5.375,50        | 3.406                 | 8.782         |              |           |         |        |  | -6.399     | 8.096        | 0     |  |
| 6.557,00        | 22.964                | 29.521        |              | 10.181    | 26.139  | 5.000  |  | -4.118     | 8.782        | 0     |  |
| 3.124,00        |                       | 3.124         |              |           | 2.557   | 7.500  |  |            | 29.521       | 0     |  |
|                 |                       | 0             |              |           | 2.000   |        |  | -2.000     | 2.557        | -567  |  |
| 9.592,00        |                       | 9.592         | 8.948        |           |         |        |  | 644        | 0            | 0     |  |
| 127,50          |                       | 128           |              |           |         | 127    |  |            | 9.592        | 0     |  |
| 27.933,00       | 50.217                | 78.150        | 107.169      |           | 505.061 |        |  | -534.080   | 127          | 0     |  |
| 27.094,00       | 276                   | 27.370        |              |           | 46.293  |        |  | -18.923    | 78.150       | 0     |  |
| 5.269,00        | 128                   | 5.397         | 14.603       |           |         |        |  | -9.206     | 27.370       | 0     |  |
| 7.218,00        | 5.605                 | 12.823        |              |           | 29.147  |        |  | -28.324    | 5.397        | 0     |  |
| 3.411,00        | 5.344                 | 8.755         |              |           | 12.000  |        |  | -23.439    | 12.823       | 0     |  |
| 11.672,50       | 9.535                 | 21.208        |              |           | 18.680  |        |  | -31.641    | 8.755        | 0     |  |
| 8.820,00        | 7.876                 | 16.696        |              |           | 28.099  |        |  | -29.645    | 21.208       | 0     |  |
| 13.500,50       | 18.443                | 31.944        | 105.100      |           | 31.341  |        |  | -139.157   | 16.696       | 0     |  |
| 24.781,00       | 177                   | 24.958        | 28.000       |           | 66.000  |        |  | -3.042     | 31.943       | -1    |  |
| 6.578,00        | 24                    | 6.602         |              | 5.950     |         |        |  |            | 24.958       | 0     |  |
| 876,00          | 0                     | 876           |              |           |         |        |  |            | 5.950        | -652  |  |
| 867,50          | 78                    | 946           | 20.000       |           | 17.410  |        |  | -36.464    | 0            | -876  |  |
| 3.060,00        |                       | 3.060         |              |           |         |        |  | 3.060      | 946          | 0     |  |
| 13.202,00       |                       | 13.202        | 36.450       |           |         |        |  | -23.248    | 3.060        | 0     |  |
| 222,00          |                       | 222           |              | 10.650    | 40.000  |        |  | -99.778    | 13.202       | 0     |  |
|                 |                       | 0             |              |           |         |        |  | -10.650    | 222          | 0     |  |
| 7.268,00        | 995                   | 8.263         | 9.275        |           |         |        |  | -1.012     | 0            | 0     |  |
| 7.728,00        | 995                   | 8.723         | 9.275        |           |         |        |  | -552       | 8.263        | 0     |  |
| 736,00          |                       | 736           | 7.895        |           |         |        |  | -7.159     | 8.723        | 0     |  |
| 552,00          |                       | 552           | 6.515        |           |         |        |  | -5.963     | 736          | 0     |  |
|                 |                       | 0             |              |           |         |        |  |            | 552          | 0     |  |
| 306.162         | 209.509               | 515.671       | 368.364      | 302.823   | 919.451 | 33.165 |  | -1.107.964 | 519.389      | 3.718 |  |



| <b>Soortenbeheer</b>                        |                |                |                  |                |                |                  |                   |                  |  |               |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|-------------------|------------------|--|---------------|
| Inv WMD                                     | 10.406,00      | 480            | 10.886           |                |                |                  |                   |                  |  | 0             |
| Gebiedsmakelaar weide- en akkervogels       | 41.790,00      | 119.929        | 161.719          | 176.259        | 2.500          | 14.453           | -3.567            | 10.886           |  | 0             |
| Wilde Bijenlinie                            | 14.373,50      | 520            | 14.894           |                |                | 31.563           | -17.040           | 161.719          |  | 0             |
| Waterberging Broeklanden                    | 9.936,00       |                | 9.936            |                |                | 9.142            | -16.670           | 14.894           |  | 0             |
| Steenulen Aa en Hunze                       | 6.512,25       | 13.496         | 20.008           |                | 6.000          | 11.501           | 794               | 9.936            |  | 0             |
| Bijles                                      | 31.346,50      | 6.864          | 38.210           | 41.586         | 500            |                  | -3.876            | 17.501           |  | -2.507        |
| Heischrale graslanden                       | 333,00         |                | 333              |                |                |                  |                   | 38.210           |  | 0             |
| Knollathyrus                                | 296,00         |                | 296              | 1.217          |                |                  |                   | 1.217            |  | 884           |
| Compensatie Fietspad Borger Odoorn          | 1.332,00       | 455            | 1.787            | 3.161          | 330            |                  |                   | 3.161            |  | 2.865         |
| Kapstokplan Kniflookpad                     | 722,50         |                | 723              |                |                |                  |                   | 330              |  | -1.457        |
| Natuurerf 2019-2020                         | 7.092,25       | 17.231         | 24.323           |                |                | 23.530           |                   | 0                |  | -723          |
| Drentse Poasbloem 2019-2020                 | 125,00         |                | 125              |                |                |                  |                   | 23.530           |  | -793          |
| Plan Boom                                   | 16.977,50      | 29.198         | 46.176           |                |                | 83.755           | -37.579           | 0                |  | -125          |
| ERP De Wolden                               | 0              | 157            | 157              |                |                |                  |                   | 46.176           |  | 0             |
| Heidebeheer Maatschappij van Weidagigheid   | 8.880,00       | 12.500         | 21.380           |                |                | 22.542           | -1.162            | 0                |  | -157          |
| Berm Scouts                                 | 15.195,00      | 17.133         | 32.328           | 36.351         |                |                  | -4.023            | 21.380           |  | 0             |
| Bewoners aan de slag voor Biodiversiteit    | 12.536,00      | 622            | 13.158           | 7.787          | 7.787          |                  | -2.416            | 32.328           |  | 0             |
| Drentse Poasbloem 2020-2021                 | 17.920,50      | 967            | 18.888           | 17.212         |                | 1.676            |                   | 13.158           |  | 0             |
| Heide en veenvlinders                       | 18.519,25      | 2.587          | 21.106           | 23.130         |                | 2.570            | -4.594            | 18.888           |  | 0             |
| Natuurerf 2021-2022                         | 32.611,00      | 36.528         | 69.139           | 42.310         |                | 30.002           | -24.173           | 21.106           |  | 0             |
| Kerkuil Peize West                          | 708,00         |                | 708              |                | 18.292         |                  | -17.584           | 69.139           |  | 0             |
| Nestkasten waterschap Hunze en Aa           | 2.479,00       |                | 2.479            |                |                | 2.677            |                   | 708              |  | 0             |
| Kwaliteitsimpuls kleine natuurgebieden      | 4.843,00       | 22.439         | 27.282           | 38.207         |                |                  | -14.521           | 2.677            |  | 198           |
| Monitoring Uitvoeringsplan Boerenlandvogels | 4.924,00       | 3.085          | 8.009            | 11.642         |                | 3.595            | -3.633            | 27.282           |  | 0             |
| Steenulen Aa en Hunze 2021-2022             | 85,00          |                | 85               |                | 4.000          |                  | -3.915            | 8.009            |  | 0             |
| Spoorbaan Oudemolen Tynaarlo                | 212,50         | 1.420          | 1.633            |                |                | 3.411            | -1.779            | 85               |  | 0             |
| Aanplant particuliere bossen 2022-2023      | 297,50         |                | 298              | 100.000        |                |                  | -99.703           | 1.633            |  | 0             |
| Energietuin Assen                           | 814,00         |                | 814              |                |                |                  | 814               | 297              |  | -1            |
| POP3 Kansrijke Weidevogelgebieden           |                |                | 0                |                |                | 186.770          | -186.770          | 814              |  | 0             |
|                                             |                |                |                  |                |                |                  |                   | 0                |  | 0             |
| <b>Totaal</b>                               | <b>261.267</b> | <b>285.612</b> | <b>546.879</b>   | <b>498.862</b> | <b>39.409</b>  | <b>419.346</b>   | <b>-441.396</b>   | <b>545.063</b>   |  | <b>-1.816</b> |
| <b>Totaal</b>                               | <b>567.430</b> | <b>495.120</b> | <b>1.062.550</b> | <b>867.226</b> | <b>342.232</b> | <b>1.338.797</b> | <b>-1.549.359</b> | <b>1.064.452</b> |  | <b>1.902</b>  |

Overige projecten 2021 begroting

|                                    | KOSTEN          |                       |               | FINANCIERING |           |         |        | Totaal baten |
|------------------------------------|-----------------|-----------------------|---------------|--------------|-----------|---------|--------|--------------|
|                                    | Personele inzet | Directe projectkosten | Totaal kosten | Provincie    | Gemeenten | Derden  | NPL    |              |
| Cultuurhistorie en landschap       |                 |                       |               |              |           |         |        |              |
| Kleine Bomenproject                | 10.264          | 37.000                | 47.264        |              |           | 48.000  |        | 48.000       |
| Parels van Assen                   | 636             | 800                   | 1.436         |              | 10.601    | 3.040   |        | 13.641       |
| Eiken Prosessie Rups               | 14.682          | 3.750                 | 18.432        |              | 19.710    |         |        | 19.710       |
| Inboet                             | 1.012           | 3.000                 | 4.012         |              |           |         | 4.000  | 4.000        |
| MAC                                | 22.282          |                       | 22.282        |              |           |         | 22.282 | 22.282       |
| Voedselbos                         | 4.864           | 4.000                 | 8.864         | 8.000        | 165.962   | 15.000  |        | 23.000       |
| Doornontwikkeling Streekbeheer     | 22.844          | 16.500                | 39.344        |              |           |         |        | 165.962      |
| Weledigheid                        | 7.610           |                       | 7.610         |              |           | 75.915  |        | 75.915       |
| Waalborg                           | 2.248           | 5.850                 | 8.098         |              |           | 60.319  |        | 60.319       |
| Biodiversiteit Midlaren Noordlaren |                 |                       | 0             |              | 41.157    | 6.953   |        | 48.110       |
| Boeren erven Zeegse                |                 |                       | 0             |              | 31.351    | 18.891  |        | 50.242       |
| Woonborg                           | 10.705          | 11.425                | 22.130        |              |           | 30.359  |        | 30.359       |
| Aardkundige waarden advies         | 7.360           |                       | 7.360         | 32.200       |           |         |        | 32.200       |
| Brinken Bokashi                    | 6.882           | 10.484                | 17.366        |              | 9.964     | 799     | 10.000 | 20.763       |
| Roodbaardtuinen                    | 1.472           | 35.000                | 36.472        | 15.000       | 15.000    | 10.000  | 22.500 | 62.500       |
| Pingofase 2                        |                 |                       | 0             | 19.890       | 2.342     | 16.393  | 2.516  | 41.141       |
| Milleniumbos                       |                 |                       | 0             |              |           | 2.000   |        | 2.000        |
| Cursus aardkundige waarden         | 7.176           |                       | 7.176         | 8.464        |           | 2.000   |        | 8.464        |
| Staat van het landschap            | 7.092           |                       | 7.092         |              |           |         | 8.716  | 8.716        |
| Nationaal Park Zuid West Drenthe   | 55.067          | 19.000                | 74.067        | 63.000       |           | 286.060 |        | 349.060      |
| Pingo project Groningen            | 22.080          |                       | 22.080        |              |           | 46.661  |        | 46.661       |
| Joodse begraafplaatsen             | 12.246          | 2.000                 | 14.246        | 14.925       |           |         |        | 14.925       |
| Boerenervenproject Zeijen          | 8.996           | 32.000                | 40.996        |              | 32.530    | 6.000   |        | 38.530       |
| Landschapsherstel Zuiddeide Eelde  | 5.748           | 20.323                | 26.071        |              | 25.858    |         |        | 25.858       |
| Boerenervenproject Zeegse fase 2   | 11.976          | 17.000                | 28.976        |              | 28.099    | 6.000   |        | 34.099       |
| Boerenerven Donderen               | 14.664          | 32.500                | 47.164        |              | 31.525    | 1.500   |        | 33.025       |
| Streekbeheer Drentse Aa            | 13.244          |                       | 13.244        | 106.381      |           | 66.000  |        | 172.381      |
| Begraafplaats De Wolden            | 2.944           |                       | 2.944         |              | 2.500     |         |        | 2.500        |
| Maaiarrousel particulieren         | 3.089           | 1.000                 | 4.089         |              |           | 2.000   |        | 2.000        |
| Uffelter Boervaartje               |                 |                       | 0             | 20.000       |           |         |        | 20.000       |
| Pingo programma fase 3             |                 |                       | 0             | 36.450       |           |         |        | 36.450       |
| Tegengaan Verdroging Cultuurfonds  |                 |                       | 0             |              |           | 40.000  |        | 40.000       |
| Plan Oosterduinen                  |                 |                       | 0             |              | 10.650    |         |        | 10.650       |
| BBND Broekstreek                   | 8.280           | 995                   | 9.275         | 9.275        |           |         |        | 9.275        |
| BBND Roden Leekstermeer            | 8.280           | 995                   | 9.275         | 9.275        |           |         |        | 9.275        |
| BBND Norgesdorpenslandschap        | 6.900           | 995                   | 7.895         | 7.895        |           |         |        | 7.895        |
| BBND Ees Weerdinghe                | 5.520           | 995                   | 6.515         | 6.515        |           |         |        | 6.515        |
|                                    |                 |                       | 0             |              |           |         |        | 0            |
|                                    |                 |                       | 0             |              |           |         |        | 0            |
|                                    |                 |                       | 0             |              |           |         |        | 0            |
| Subtotaal                          | 277.183         | 251.632               | 528.815       | 287.860      | 416.599   | 701.890 | 70.014 | 1.476.363    |



# Bestedingen PostcodeIoterij

Realisatie 2021

| Omschrijving Project                            | Financiering   |                  | Directe projectkosten |                | Dekkings-<br>bijdrage | Personele<br>inzet | Nog te<br>besteden |
|-------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
|                                                 | NPL            | Overige          | Totaal                | Totaal         |                       |                    |                    |
|                                                 | €              | €                | €                     | €              | €                     | €                  | €                  |
| Landschapsbeheer Nederland                      | 25.563         | 28.000           | 53.563                | 53.563         | 0                     | 0                  | 0                  |
| Bomenwacht                                      | 15.000         | 154.382          | 169.382               | 89.735         | 79.647                | 91.702,88          | -12.056            |
| Natuurwerkdag                                   | 9.000          | 32.500           | 41.500                | 2.828          | 38.672                | 38.672             | 0                  |
| Boerenlandvogels                                | 5.000          | 41.550           | 46.550                | 3.516          | 43.034                | 43.034             | 0                  |
| Voorlichting en communicatie                    | 4.907          | 37.878           | 42.785                | 11.011         | 31.774                | 31.774             | 0                  |
| Jaarplan AaenHunze                              | 2.235          | 45.418           | 47.653                | 15.293         | 32.360                | 32.360             | 0                  |
| Jaarplan VO Assen                               | 3.344          | 70.478           | 73.822                | 27.365         | 46.458                | 46.458             | 0                  |
| Jaarplan VO BorgerOdoorn                        | 2.433          | 54.497           | 56.930                | 29.434         | 27.496                | 27.496             | 0                  |
| Jaarplan VO Coevorden                           | 1.374          | 26.051           | 27.425                | 7.170          | 20.255                | 20.255             | 0                  |
| Jaarplan VO Emmen                               | 3.062          | 60.730           | 63.792                | 31.629         | 32.163                | 32.163             | 0                  |
| Jaarplan VO Hoogeveen                           | 3.002          | 56.937           | 59.939                | 12.768         | 47.171                | 47.171             | 0                  |
| Jaarplan Meppel                                 | 5.074          | 106.006          | 111.080               | 56.762         | 54.318                | 54.318             | 0                  |
| Jaarplan VO MiddenDrenthe                       | 3.756          | 77.953           | 81.709                | 24.739         | 56.971                | 56.971             | 0                  |
| Jaarplan VO Noordenveld                         | 2.786          | 55.090           | 57.876                | 29.037         | 28.839                | 28.839             | 0                  |
| Jaarplan VO Tynaarlo                            | 1.900          | 36.549           | 38.449                | 15.625         | 22.824                | 22.824             | 0                  |
| Jaarplan VO Westerveld                          | 5.952          | 117.528          | 123.480               | 49.356         | 74.124                | 74.124             | 0                  |
| Jaarplan VO DeWolden                            | 5.650          | 107.180          | 112.830               | 50.722         | 62.108                | 62.108             | 0                  |
| Extern netwerk                                  | 5.000          | 62.102           | 67.102                | 5.000          | 62.102                | 62.102             | 0                  |
| Cursussen voor vrijwilligers                    | 10.456         | 13.348           | 23.804                | 8.722          | 15.082                | 24.155             | -9.073             |
| Evenementen                                     | 5.000          | 19.136           | 24.136                | 6.825          | 17.311                | 17.311             | 0                  |
| Gereedschapbeheer                               | 5.000          | 29.242           | 34.242                | 30.310         | 3.932                 | 3.932              | 0                  |
| Inboet                                          | 2.135          |                  | 2.135                 | 865            | 1.270                 | 1.270              | 0                  |
| MAC 2015 NPL                                    | 18.403         | 0                | 18.403                | 833            | 17.570                | 17.570             | 0                  |
| Brinken Bokashi                                 | 5.000          | 3.782            | 8.782                 | 3.406          | 5.376                 | 5.376              | 0                  |
| Roodbaardtuinten                                | 7.500          | 22.021           | 29.521                | 22.964         | 6.557                 | 6.557              | 0                  |
| Staat van ons Landschap                         | 127            | 0                | 127                   | 0              | 127                   | 127                | 0                  |
| Drentse Poasbloem 2020-2021                     | 1.676          | 17.212           | 18.888                | 967            | 17.921                | 17.921             | 0                  |
| Heide en veenvlinders 2021                      | 2.570          | 18.536           | 21.106                | 2.587          | 18.519                | 18.519             | 0                  |
| Natuurerf 2021-2022                             | 21.000         | 33.383           | 54.383                | 20.125         | 34.258                | 34.258             | 0                  |
| Kwaliteitsimpuls kleine natuurterreinen         | 3.595          | 23.687           | 27.282                | 22.439         | 4.843                 | 4.843              | 0                  |
| <b>NPL-gelden ten gunste van de exploitatie</b> | <b>187.500</b> | <b>1.351.177</b> | <b>1.538.676</b>      | <b>635.595</b> | <b>903.082</b>        | <b>924.211</b>     | <b>-21.130</b>     |

Gerealiseerd  
187.500

# WNT-verantwoording 2021 Stichting Landschapsbeheer Drente

De WNT is van toepassing op Stichting Landschapsbeheer Drenthe. Het voor Stichting Landschapsbeheer Drenthe toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000.

## Bezoldiging topfunctionarissen

| bedragen x € 1                                                                                  | F.T.L.M. de Gruijter |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Functiegegevens</b>                                                                          | directeur            |
| Aanvang en einde functievervulling in 2021                                                      | 01/01 – 31/12        |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)                                                | 1                    |
| Dienstbetrekking?                                                                               | ja                   |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |                      |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                                                   | 92.369               |
| Beloningen betaalbaar op termijn                                                                | 16.178               |
| <i>Subtotaal</i>                                                                                | <i>108.547</i>       |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 209.000              |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag                                    | N.v.t.               |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              | 108.547              |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t.               |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | N.v.t.               |
| <b>Gegevens 2020</b>                                                                            |                      |
|                                                                                                 | F.T.L.M. de Gruijter |
| <b>Functiegegevens</b>                                                                          | directeur            |
| Aanvang en einde functievervulling in 2020                                                      | 01/01 – 31/12        |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)                                                | 1                    |
| Dienstbetrekking?                                                                               | ja                   |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |                      |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                                                   | 90.164               |
| Beloningen betaalbaar op termijn                                                                | 15.781               |
| <i>Subtotaal</i>                                                                                | <i>105.945</i>       |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 201.000              |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              | 105.945              |

Topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder

| Gegevens 2021        |                              |
|----------------------|------------------------------|
| NAAM TOPFUNCTIONARIS | FUNCTIE                      |
| K. Smid              | Voorzitter Raad van Toezicht |
| M. van der Pauw      | Lid Raad van Toezicht        |
| J. Mulder            | Lid Raad van Toezicht        |
| A. Lukkes            | Lid Raad van Toezicht        |
| P.M. Broekema        | Lid Raad van Toezicht        |
| E. Meijles           | Lid Raad van Toezicht        |

De Raad van Toezicht bij Stichting Landschapsbeheer Drenthe betreffen onbezoldigde functies.

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.